

# ORGANIZACIÓN DE BODEGAS Y CONTROL DE INVENTARIOS CON 5S

On Line

Lunes a viernes 19:00 a 21h00

Reduce pérdidas y mejora la gestión de inventarios mediante controles operativos claros y eficientes.



## Organización de Bodegas y Control de Inventarios

**Inicia:**  
23 de febrero

**Duración:**  
10 horas

**Costo:**  
\$60

**Más información:**  
099 910 0500

CCQ  
ESCUELA  
DE NEGOCIOS

120  
años

CCQ  
CÁMARA  
DE COMERCIO  
DE QUITO



## ORGANIZACIÓN DE BODEGAS Y CONTROL DE INVENTARIOS CON 5S

### OBJETIVO

Aprender la implementación de un sistema base de bodega eficiente que reduzca mermas y capital inmovilizado, mediante la organización física, políticas de reposición y control operativo con indicadores logísticos.

### DIRIGIDO A:

Responsables y analistas de: Logística y almacenes, Planeamiento y operaciones, Compras y abastecimiento, Supervisores y encargados de bodegas

### REQUISITOS DE PARTICIPACIÓN

- Manejo básico de hojas de cálculo (Excel o Google Sheets).
- Conocimiento general de procesos operativos.
- Disposición para trabajar con datos reales de inventario.

### RESULTADOS ESPERADOS

- Organizar una bodega aplicando 5S y control visual.
- Clasificar inventarios utilizando metodologías ABC y XYZ.
- Definir políticas de reposición mediante EOQ y ROP.
- Implementar controles operativos y ciclos de conteo.
- Diseñar un dashboard logístico básico con KPIs clave.
- Elaborar un plan de mejora continua de bodega y control de mermas.

### BENEFICIOS

- Reducción de quiebres de stock y sobreinventario.
- Disminución de errores, reprocesos y mermas.
- Mayor orden, seguridad y productividad en bodegas.
- Mejor toma de decisiones basada en indicadores operativos.



## CONTENIDOS (10 HORAS)



# ORGANIZACIÓN DE BODEGAS Y CONTROL DE INVENTARIOS CON 5S



CCQ  
ESCUELA  
DE NEGOCIOS



## SESIÓN 1 Diseño de bodega y 5S operativos

- Diseño de layout y zonas de bodega (recepción, almacenamiento, picking y despacho).
- Flujo operativo de materiales e información.
- Aplicación de 5S y control visual en bodegas.

## SESIÓN 2 Clasificación y control de inventarios (ABC/XYZ)

- Costos y riesgos de una mala gestión de inventarios.
- Clasificación ABC por valor y XYZ por variabilidad.
- Políticas de control y ciclos de conteo por clase.

## SESIÓN 3 Reposición de inventarios: EOQ y ROP

- Demanda, lead time y variabilidad.
- Lote económico de compra (EOQ) y punto de reposición (ROP).
- Stock de seguridad y niveles objetivo.

## SESIÓN 4 Control operativo y KPIs logísticos

- Indicadores clave de gestión de inventarios.
- Rotación, Fill Rate, OTIF y exactitud de inventarios.
- Tablero de control operativo en hojas de cálculo.

## SESIÓN 5 Mejora continua y control de mermas

- Tipos y causas de mermas en bodegas
- Auditoría operativa y disciplina con 5S.
- Plan de mejora continua aplicado a logística.

# FACILITADOR



**HENRY SORIA**

- Ejecutivo financiero y facilitador empresarial con más de 20 años de experiencia en empresas líderes de los sectores industrial, comercial y financiero en el Ecuador.
- Actualmente se desempeña como Director Financiero de la Cooperativa de Ahorro y Crédito 29 de Octubre, cargo desde el cual lidera la planificación financiera, el control de recursos, la gestión de riesgos y el fortalecimiento del control interno.
- Ha ocupado cargos directivos y de jefatura como Jefe de Finanzas y Costos de Diners Club del Ecuador, Jefe de Presupuestos y Contralor Regional en PRONACA, así como posiciones senior en análisis financiero y control de costos, participando en la gestión de inventarios, organización de bodegas, control de mermas, costeo ABC, presupuestos y control de gestión en entornos operativos de alta complejidad.
- Es Ingeniero Comercial, con Maestría en Dirección de Empresas y especialización en Productividad y Costos, formación que le permite vincular la organización de bodegas y la toma física de inventarios con su impacto en costos, flujo de caja, rentabilidad y toma de decisiones gerenciales.
- Cuenta con amplia experiencia como docente y capacitador de la Cámara de Comercio de Quito, Ambato y otras instituciones, impartiendo programas en manejo de inventarios, organización de bodegas con enfoque 5S, costos y control de gestión.
- Como facilitador de la Escuela de Negocios de la Cámara de Comercio de Quito, desarrolla programas prácticos de Organización de Bodegas y Toma de Inventarios con enfoque 5S de calidad, orientados a mejorar la eficiencia operativa, el control y la confiabilidad de la información empresarial.

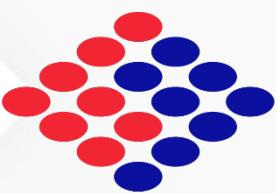
# OFERTA ACADÉMICA FEBRERO



Cursos	Inicio	Duración	Costo	Modalidad
Excel Intermedio: Potencia tus Análisis con Herramientas IA	9 de febrero	10 horas	\$60	Online
Marketing: Pauta como un experto	9 de febrero	10 horas	\$60	Online
Actualización Tributaria y Cierre Fiscal 2026	9 de febrero	10 horas	\$60	Online
Liderazgo Transformacional	21 de febrero	10 horas	\$60	Presencial
Técnicas de ventas con IA: embudo, cierre y manejo de objeciones para vender exitosamente	21 de febrero	10 horas	\$60	Presencial
IA Práctica para Aumentar la Productividad	23 de febrero	10 horas	\$60	Online
Organización de Bodegas y Control de Inventarios	23 de febrero	10 horas	\$60	Online
Mantenimiento Predictivo con IA e IIoT	23 de febrero	10 horas	\$60	Online



“Logramos que tus talentos se conviertan en resultados”.



**CCQ**  
CÁMARA  
DE COMERCIO  
DE QUITO



**CCQ**  
ESCUELA  
DE NEGOCIOS